



รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง  
อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดงสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง จึงได้จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง เพื่อเป็นการประมวลภาพรวมผลการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหาและอุปสรรค รวมถึงข้อเสนอแนะสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ และนำเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดงให้ความเห็นชอบและรับทราบต่อไป

คณะกรรมการฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง จะได้นำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ไปพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
๓. เป้าหมาย	๑
๔. ประโยชน์ของรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
<b>บทที่ ๒ รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง</b>	
๑. การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และการติดตาม ทบทวน/ ผลการบริหารความเสี่ยง (แบบ RM - ๐๓)	๓

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้ การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการ บริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของ หน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนด แนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุ ที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

### ๒. วัตถุประสงค์ของรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๒.๑ เพื่อให้ทราบว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เพียงใด
- ๒.๒ เพื่อให้ทราบว่ามาตรการจัดการความเสี่ยงที่วางไว้ มีประสิทธิภาพและสามารถนำไปจัดการ ความเสี่ยงให้ลดลงหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๒.๓ เพื่อเป็นการติดตามและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา
- ๒.๔ เพื่อให้ทราบปัญหาหรืออุปสรรคในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำมาปรับปรุงและ ประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

### ๓. เป้าหมาย

- ๓.๑ แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ สามารถทำให้การจัดการความเสี่ยงบรรลุตาม วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๓.๒ สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓.๓ สามารถลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อ ให้ไม่สามารถ บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจกรรม

#### ๔. ประโยชน์ของรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรมีข้อมูลของปัญหาและอุปสรรค โดยมีแนวทางจัดการความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวมาจัดการความเสี่ยงและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหายได้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจึงมีประโยชน์ดังนี้

๔.๑ ช่วยสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถพิจารณาระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ หรือต้องการที่จะยอมรับ เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานให้องค์กรสามารถบริหารความไม่แน่นอน ความเสี่ยง และโอกาสของงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๒ ช่วยให้ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล สามารถปฏิบัติราชการได้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๔.๓ เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๔.๔ ทำให้บุคลากรภายในองค์กรเห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ และมีความเข้าใจถึงเป้าหมายภารกิจหลักขององค์กรได้อย่างครบถ้วน

๔.๕ องค์กรมีเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา มากำหนดยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนา รวมถึงการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

๔.๖ องค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม การตัดสินใจของผู้บริหารที่มีความเข้าใจในยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม/งาน : การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

หน่วยงาน : สำนักปลัด

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๑. การจัดทำ แผนพัฒนา ท้องถิ่น	๑. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญ ในการจัดทำแผนพัฒนา และ ไม่รู้ถึงบทบาทหน้าที่ของ ตนเองในการประชาคมโดย ความต้องการที่แท้จริงของ ประชาชนเป็นเพียงแค่การ ผ่านตัวแทนจากหมู่บ้าน ประชาชนไม่กล้าแสดงความ คิดเห็นและมีส่วนร่วม ในการ จัดทำ ๒. มีการโอนเปลี่ยนแปลง งบประมาณอยู่บ่อยครั้ง	๑. ให้ความรู้แก่สมาชิกสภา อบต. ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน และผู้แทน ประชาคมท้องถิ่นเกี่ยวกับระเบียบใน การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกครั้งที่ ระเบียบมีการแก้ไขปรับปรุงหรือ เปลี่ยนแปลง ๒. รมรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน ทุกช่องทาง เช่น ประกาศ เสี่ยงตาม สาย ป้ายประชาสัมพันธ์ ให้ตระหนัก ถึงความสำคัญ และประโยชน์ของการ เข้าร่วมประชุมและการมีส่วนร่วมใน การพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง ๓. โครงการต้องมาจากความต้องการ ของประชาชนอย่างแท้จริง โดยมีการ ทบทวนเป้าหมายใช้ชัดเจนยิ่งขึ้น ๔. การประชาคมหมู่บ้านให้จัดใน ช่วงเวลาที่เหมาะสม ๕. ประเมินความสำเร็จของโครงการ พร้อมปัญหาอุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	๑. ผู้บริหารมีนโยบายให้เจ้าหน้าที่ ประสานการทำงานกับผู้นำท้องที่เพื่อ สร้างความเข้าใจในการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น ๒. ทำหนังสือประสานขอความร่วมมือ ในการประชาสัมพันธ์กิจกรรมการ จัดทำประชาคม ๓. ชี้แจงวัตถุประสงค์ของการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนเข้าใจ	๑. การเข้าร่วมประชาคม ของประชาชนยังน้อยอยู่ เนื่องจากส่วนใหญ่จะเป็น ตัวแทนหมู่บ้าน เช่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ที่มาเข้า ร่วมการประชุม จึงเห็นควรประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนในพื้นที่ ตระหนักถึงความสำคัญ และประโยชน์ของการเข้า ร่วมประชุมและการมีส่วน ร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ของตนเองมากยิ่งขึ้น	ดำเนินการ หาแนวทางป้องกัน ความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานวิเคราะห์ นโยบายและแผน

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม/งาน : . การป้องกันอุทกภัย และอัคคีภัย

หน่วยงาน : สำนักปลัด

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๒. การป้องกัน อุทกภัย และอัคคีภัย	๑. ภัยธรรมชาติต่างๆที่เกิดขึ้น ไม่สามารถควบคุมได้จึงไม่สามารถกำหนดระดับความรุนแรงของภัยธรรมชาติได้ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก ๒. มีเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ในการรับแจ้งเหตุสาธารณภัยต่างๆในพื้นที่ตำบล ตลอด ๒๔ ชั่วโมง ๓. การพิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยต่างๆไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีการ ระเบียบข้อกฎหมายที่กำหนด ๔.การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยต่างๆอาจเกิดอันตรายต่อร่างกายหรือต่อชีวิตหรือทรัพย์สินของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ได้	๑. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ ในการรับมือภัยธรรมชาติ ๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ เพื่อปฏิบัติหน้าที่อยู่เวรยาม ๓. แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีการ ระเบียบ ข้อกฎหมายที่กำหนด	๑. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ เพื่อปฏิบัติหน้าที่อยู่เวรยามในช่วงวันหยุด ๒.มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ระเบียบ ข้อกฎหมายที่กำหนด	ภัยธรรมชาติต่างๆที่เกิดขึ้นไม่สามารถควบคุมได้จึงไม่สามารถกำหนดระดับความรุนแรงของภัยธรรมชาติได้ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก จึงเห็นควรส่งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมอบรม พัฒนาความรู้ เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์อยู่เสมอ	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม/งาน : การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

หน่วยงาน : สำนักปลัด

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๓. การป้องกัน และแก้ไข ปัญหายาเสพติด	๑. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ ในการแจ้งเบาะแสผู้ค้ายาเสพติด ๒. ผู้ให้ข้อมูลเกรงกลัวอิทธิพล ของผู้ค้ายาเสพติด ๓. ผู้เสพหรือผู้ค้ายาเสพติดเป็น ญาติกับผู้ให้ข้อมูล ๔. ปัญหาเศรษฐกิจส่ง ผลกระทบต่อ ดำรงชีวิตของคนในครอบครัว ทำให้คิดหาเงินมาอย่างผิด กฎหมาย ๕. ความคึกคะนองและ พฤติกรรมเลียนแบบตามสื่อ ต่างๆ ๖. ค่านิยมที่ผิด	๑. จัดทำโครงการหรือกิจกรรม ส่งเสริมความรู้ในการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดแก่เยาวชนและ ประชาชนในพื้นที่ ๒. ประสานขอความร่วมมือชุมชนใน การสอดส่องดูแลและเฝ้าระวังกลุ่ม เสี่ยง	๑. มีการจัดทำโครงการหรือกิจกรรม ส่งเสริมความรู้ในการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดแก่เยาวชนและ ประชาชนในพื้นที่ ๒. มีการประสานขอความร่วมมือ ชุมชนในการสอดส่องดูแลและเฝ้า ระวังกลุ่มเสี่ยง	-	ดำเนินการอย่าง ต่อเนื่อง	งานสวัสดิการ สังคม



**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม/งาน : การสงเคราะห์ประชาชนผู้ยากไร้ ไร้ที่พึ่ง คนชรา คนพิการ และทุพพลภาพ

หน่วยงาน : สำนักปลัด

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๔. การ สงเคราะห์ ประชาชนผู้ ยากไร้ ไร้ที่พึ่ง คนชรา คนพิการ และ ทุพพลภาพ	๑. จำนวนผู้มีคุณสมบัติฯ มี แนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ ทำให้มี ความคลาดเคลื่อน ในการ ตรวจสอบคุณสมบัติ ๒. ผู้มีสิทธิเสียชีวิตหรือย้าย ภูมิลำเนาโดยไม่ได้มีการแจ้งให้ ทราบถึงสาเหตุ	๑. ปรับปรุงการประชาสัมพันธ์การรับ เงินเบี้ยยังชีพอย่างทั่วถึง และต่อเนื่อง ๒. ให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่ใน เรื่องสิทธิประโยชน์ ด้านสวัสดิการด้าน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ ๓. การตรวจเช็คจากทะเบียนราษฎร อำเภอทุกเดือน และประสานงาน กับ ผู้นำหมู่บ้าน เพื่อปรับปรุงข้อมูลให้เป็น ปัจจุบันทุกเดือน เพื่อไม่ให้เกิดความ ผิดพลาดในการจ่ายทั้งกรณีเสียชีวิตและ ย้ายที่อยู่ หรือจ่ายเงินซ้ำซ้อน ๔. กำชับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบให้ ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ และ หนังสือสั่งการโดยเคร่งครัด	๑. ศึกษากฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่ง การ ให้ทันเหตุการณ์เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติได้ อย่างถูกต้อง ๒. ติดตามประชาสัมพันธ์การขึ้น ทะเบียนผู้สูงอายุและผู้พิการเพื่อให้ ทันต่อสถานการณ์เสมอ	-	ดำเนินการอย่าง ต่อเนื่อง	งานสวัสดิการ สังคม

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม/งาน : การบริหารและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

หน่วยงาน : สำนักปลัด

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๕. การบริหาร และพัฒนา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑.เนื่องจากเกิดสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ส่งผลให้การจัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนสังกัด สพฐ และ ศพด. ที่อยู่ในความรับผิดชอบไม่เป็นปกติซึ่งได้มีการหยุดทำการเรียนการสอน จึงอาจเกิดความผิดพลาดในการทำโครงการเบิกค่าใช้จ่ายค่าอาหารกลางวันและค่าอาหารเสริม (นม) ในแต่ละ ไตรมาสได้	๑. จัดทำแผนปฏิบัติงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ชัดเจน ๒. ติดตามสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่ และตรวจสอบประกาศปิดการเรียนการสอนภายในพื้นที่อย่างใกล้ชิด เพื่อมิให้เกิดการผิดพลาดในเรื่องจำนวนวันที่เปิดการเรียนการสอนได้ ๓. ติดตามสอบถามยอดของค่าอาหารกลางวันและค่าอาหารเสริม(นม)ในแต่ละ ไตรมาส เพื่อลดความเสี่ยงในการเบิกจ่ายที่อาจก่อให้เกิดความผิดพลาดได้	กำกับเจ้าหน้าที่ศึกษา ปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ	เนื่องจากเกิดสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในพื้นที่จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ ส่งผลให้การจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนสังกัด สพฐ และ ศพด.ที่อยู่ในความรับผิดชอบไม่เป็นปกติ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานต้องหมั่นศึกษาการ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง และเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์อยู่เสมอ	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม/งาน : การควบคุมโรคไข้เลือดออก และระงับโรคติดต่อ

หน่วยงาน : สำนักปลัด

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๖. การควบคุมโรคไข้เลือดออกและระงับโรคติดต่อ	๑. สภาพแวดล้อมในชุมชนมีแหล่งน้ำจำนวนมากและบริเวณบ้าน รอบที่อยู่อาศัยเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย ๒. ประชาชนขาดความรู้ความตระหนักถึงอันตรายจากโรคไข้เลือดออก ๓. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญในการเฝ้าระวังและมาตรการป้องกันโรค ๔. โรคติดต่อที่มีการระบาดสามารถกลับมาระบาดได้ทุกฤดูเนื่องจากประชาชนไม่ปฏิบัติตามข้อห้ามอย่างเคร่งครัด ๕. ไม่มีบุคลากรที่รับผิดชอบงานด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมโดยตรง ปัจจุบันเป็นเพียงผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รักษาการแทน	๑. มีแผนปฏิบัติงานจัดทีมในการออกปฏิบัติงานลงพื้นที่ฉีดพ่นสารเคมีหมอกควันและประชาสัมพันธ์การฉีดพ่นสารเคมีอย่างทั่วถึง เพื่อให้ประชาชนได้เตรียมความพร้อมอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่ ๒. จัดโครงการลงพื้นที่ และประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ และวิธีการป้องกันแก่ประชาชนในพื้นที่ ๓. ลงพื้นที่เพื่อดูแลและแก้ไขปัญหาและประสานเครือข่ายแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วทันเวลา ๔. มีการบูรณาการการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกในพื้นที่โดยทุกภาคส่วน ๕. ปฏิบัติตามหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	๑. ลงพื้นที่และประชาสัมพันธ์รณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออกในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ๒. กำชับให้เจ้าหน้าที่ติดตามสถานการณ์ การระบาดของโรคอย่างสม่ำเสมอ	บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ยังเป็นผู้ที่รักษาการแทนเท่านั้น ซึ่งไม่ใช่บุคลากรในตำแหน่งโดยตรง จึงต้องสรรหากุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตรงกับตำแหน่งหน้าที่ตามกรอบอัตรากำลังมาปฏิบัติงาน	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม/งาน : การรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า

หน่วยงาน : สำนักปลัด

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๗. การรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๑. ประชาชนบางรายไม่เห็นความสำคัญในการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในสุนัขและแมว ๒. องค์กรขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทาง เช่น เจ้าหน้าที่สาธารณสุข สัตวแพทย์ เป็นต้น ๓. ประชาชนบางรายยังไม่ตระหนักในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ยังมองว่าเป็นปัญหาที่ไกลตัว	๑. จัดทำแผนงานโครงการรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า สสำรวจและขึ้นทะเบียนประชากรสุนัขและแมว ๒. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึงอันตรายของโรคและกำหนดวันรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ๓. รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนนำสุนัขมารับวัคซีนให้ครบทุกตัว	๑. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึงอันตรายของโรค และกำหนดวันรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ยังเป็นผู้ที่รักษาราชการแทนเท่านั้น ซึ่งไม่ใช่บุคลากรในตำแหน่งโดยตรง จึงต้องสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตรงกับตำแหน่งหน้าที่ตามกรอบอัตรากำลังมาปฏิบัติงาน	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิต

โครงการ/กิจกรรม/งาน : การป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

หน่วยงาน : สำนักปลัด

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๘. การป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙	๑. มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ซึ่งเป็นโรคติดต่อได้ง่าย ผ่านระบบทางเดินหายใจ การสัมผัส ประชาชนและเจ้าหน้าที่ต้องระมัดระวัง ๒. ประชาชนบางรายไม่ให้ความร่วมมือในการป้องกันตนเองจากโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ เช่น การไม่สวมหน้ากากอนามัยออกจากบ้าน เป็นต้น ๓. เมื่อมีการพักงานหรือตักงาน ประชาชนก็กลับมาบ้านตนเอง ทำให้การควบคุมเป็นไปได้ยาก ๔. กฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการ มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ	๑. ประชาสัมพันธ์มาตรการการเฝ้าระวังป้องกัน และควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ๒. บริหารจัดการสถานการณ์ในพื้นที่ โดยร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ สาธารณสุข ผู้นำชุมชน ให้ความร่วมมือดำเนินการร่วมรณรงค์ ร่วมกันสอดส่องดูแลประชาชนภายในหมู่บ้านของตนเอง ๓. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรการ DMHTT ๔. ดำเนินการเตรียมความพร้อมทั้งบุคลากร เวชภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่	๑. กฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการ มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ จึงต้องศึกษา ปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบัน ๒. ให้ความรู้ความเข้าใจ และเตรียมความพร้อมอุปกรณ์ต่างๆในการป้องกันให้แก่เจ้าหน้าที่เมื่อต้องออกปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019	เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นโรคที่เกิดขึ้นใหม่และแพร่ระบาดได้ง่าย ทำให้เจ้าหน้าที่อาจติดเชื้อได้ขณะปฏิบัติหน้าที่ และกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการ มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ จึงต้องมีความพร้อมในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบัน	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง**

**องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖** ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

**โครงการ/กิจกรรม/งาน :** การบริหารงานบุคคล

**หน่วยงาน :** กองคลัง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๑๐. การบริหารงานบุคคล	๑. บุคลากรในหน่วยงานมีไม่เพียงพอและไม่ครบถ้วนตามกรอบอัตรากำลัง ๒. บุคลากรในหน่วยงานยังขาดความรู้ ความเข้าใจในกฎหมายระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ๓. ระเบียบและหลักเกณฑ์การบริหารงานบุคคลมีการเปลี่ยนแปลง อยู่ตลอดเวลา	๑. ดำเนินการสรรหาปรับโอน (ย้าย) ในตำแหน่งที่มีบุคลากรไม่เพียงพอ ๒. ขอใช้บัญชีจากกรมฯ เพื่อบรรจุแต่งตั้ง ๓. ส่งบุคลากรเข้าอบรมตามตำแหน่งงานหรืองานที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้เกิดความเข้าใจ และปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดที่กำหนด	๑. มีการดำเนินการสรรหาปรับโอน (ย้าย) ในตำแหน่งที่มีบุคลากรไม่เพียงพอ ๒. ขอใช้บัญชีจากกรมฯ เพื่อบรรจุแต่งตั้ง ๓. ส่งบุคลากรเข้าอบรมตามตำแหน่งงานหรืองานที่ได้รับมอบหมาย	บุคลากรผู้ปฏิบัติงาน มีไม่เพียงพอและไม่ครบถ้วนตามกรอบอัตรากำลังจึงต้องสรรหาบุคลากรเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอัตรากำลัง	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานการเจ้าหน้าที่

การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

โครงการ/กิจกรรม/งาน : งานการเงินและบัญชี

หน่วยงาน : กองคลัง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๑๓. งานด้านการเงินและการบัญชี	๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ ในขั้นตอนการจัดทำบัญชีด้วยระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS)	๑. ปรับปรุงคำสั่งแบ่งงานให้ชัดเจน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน ๒. ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมการบันทึกบัญชีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS)	๑. ปรับปรุงคำสั่งแบ่งงานให้ชัดเจน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน ๒. ศึกษาคู่มือการปฏิบัติงาน กฎระเบียบ หนังสือสั่งการ อยู่เสมอ	เนื่องจากผู้รับผิดชอบยังขาดความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ ในขั้นตอนการจัดทำบัญชีด้วยระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) จึงควรส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมการบันทึกบัญชีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS)	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานการเงินและบัญชี

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง**

**องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖** ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

**โครงการ/กิจกรรม/งาน :** งานพัสดุและทะเบียนทรัพย์สิน

**หน่วยงาน :** กองคลัง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๑๔. งานพัสดุและทะเบียนทรัพย์สิน	๑. ระเบียบมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจที่ไม่ชัดเจน	๑. มีคำสั่งมอบหมายงาน ให้เจ้าหน้าที่รับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ๒. ให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามกฎระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ๓. ส่งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้	๑. มีคำสั่งมอบหมายงาน ให้เจ้าหน้าที่รับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ๒. ให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามกฎระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด	ระเบียบมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจที่ไม่ชัดเจน จึงเห็นควรควรส่งเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ ให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	งานพัสดุและทะเบียนทรัพย์สิน



**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง**

**องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖** ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

**โครงการ/กิจกรรม/งาน :** การจัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง

**หน่วยงาน :** กองคลัง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๑๒.การจัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	๑. ขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ๒. ไม่สามารถติดต่อเจ้าของที่ดินให้มาชำระภาษีเนื่องจากการย้ายที่อยู่	๑. ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพ ๒. กำชับเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ ๓. มีการออกพื้นที่เพื่อเป็นการบริการแก่ประชาชน และเปิดโอกาสสร้างความเข้าใจอันดีกับ ประชาชนผู้เสียภาษี ๔. มีคำสั่งมอบหมายงาน การปฏิบัติหน้าที่ด้าน การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๕. มีการจัดเก็บภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินผล ความพึงพอใจได้	๑. กำชับเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบ ๒. มีการออกพื้นที่เพื่อเป็นการบริการแก่ประชาชน และเปิดโอกาสสร้างความเข้าใจอันดีกับ ประชาชนผู้เสียภาษี ๓. มีคำสั่งมอบหมายงาน การปฏิบัติหน้าที่ด้าน การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๔. มีการจัดเก็บภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินผล ความพึงพอใจได้	ผู้เสียภาษีบางรายไม่ได้อยู่ในพื้นที่และข้อมูลการติดต่ออาจมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้ไม่สามารถติดต่อผู้มาชำระภาษีได้	ดำเนินการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	ฝ่ายพัฒนาและจัดเก็บรายได้

**การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง**

**องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖** ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

**โครงการ/กิจกรรม/งาน :** การประมาณราคาและการคำนวณราคากลาง

**หน่วยงาน :** กองคลัง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๑๓. การประมาณราคา และการคำนวณราคากลาง	๑. ราคาน้ำมันและราคาวัสดุ ก่อสร้างมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทำให้การคำนวณราคากลางคลาดเคลื่อนได้	๑. เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ การคำนวณราคากลาง และศึกษา ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง อยู่เสมอ ๒. เจ้าหน้าที่มีการติดตามข่าวสาร เกี่ยวกับราคาวัสดุก่อสร้างกับ หน่วยงานที่ใช้อ้างอิงอยู่เสมอเพื่อให้ ทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน	กำกับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติให้ศึกษา ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องให้ เป็นปัจจุบัน เพื่อให้คำนวณราคา สอดคล้องกับความเป็นจริง	การผันผวนของราคา น้ำมันและราคาวัสดุ ก่อสร้างส่งผลกระทบต่อ โครงการที่ได้ดำเนินการ ประมาณราคาไปแล้ว ไม่ ตรงกับปัจจุบัน และต้อง เร่งดำเนินการประมาณ ราคาอย่างรวดเร็วและเป็น ระบบ โดยต้องลำดับ ความสำคัญของโครงการ ในการประมาณราคา	ดำเนินการ หาแนวทางป้องกัน ความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	กองช่าง

การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง  
และการติดตาม/ทบทวน ผลการบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาระบบบริหารงานให้มีความเป็นเลิศ

โครงการ/กิจกรรม/งาน : งานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง

หน่วยงาน : กองคลัง

กิจกรรม	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน	ผลการดำเนินการ	ปัญหา/อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ	การพิจารณา ทบทวนแผน	ผู้รับผิดชอบ
๑๔. งาน ออกแบบและ ควบคุมงาน ก่อสร้าง	บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ในการ ควบคุมงานก่อสร้างมีไม่ เพียงพอต่อปริมาณงานทำให้ เกิดความล่าช้าขาดความ คล่องตัว	๑. มีการจัดลำดับความสำคัญของงาน ๒. เจ้าหน้าที่ศึกษาระเบียบ ข้อกฎหมาย และถือปฏิบัติอย่าง เคร่งครัด	มีการควบคุมงานให้เป็นไปตาม รูปแบบรายการที่กำหนด	บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้าน ก่อสร้างมีเพียงคนเดียว และรักษาราชการแทน ผอ.กองช่าง หากมีงาน ก่อสร้างพร้อมกันหลาย โครงการอาจทำให้งาน ล่าช้าและอาจเกิด ข้อผิดพลาดได้ จึงเห็นควร ดำเนินการรับโอน (ย้าย) ผอ.กองช่างเข้ามา ปฏิบัติงาน	ดำเนินการ หาแนวทางป้องกัน ความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต่อไป	กองช่าง